

Risikomanagement bei Banken

Das Ausbildungsangebot:

Einzelcoaching für Verwaltungsräte

«Zur Wahrnehmung seiner Aufgaben muss der Verwaltungsrat als Gremium die dafür notwendigen Voraussetzungen, insbesondere Fachkenntnisse, Erfahrung und zeitliche Verfügbarkeit, aufweisen.»

FINMA-Rundschreiben 2008/24, Randziffer 17

Ihre Herausforderung

Kern des Bankgeschäfts ist das Eingehen und Bewirtschaften von Risiken. Um seine Aufgabe als verantwortliches Organ wahrnehmen zu können, sollte jedes Mitglied des Verwaltungsrats, unabhängig von seiner beruflichen Herkunft, über Grundkenntnisse im Bereich Risikomanagement bei Banken verfügen. Erwartet wird, dass einzelne Vertreter im Gremium gar ein vertieftes Fachwissen besitzen. Dabei genügt es nicht, nur das Bankgeschäft zu kennen. Es braucht dazu besondere Kenntnisse.

«Mitglieder des Audit Committee verfügen über gute Kenntnisse und Erfahrung im Finanz- und Rechnungswesen und sind mit der Tätigkeit der internen und externen Prüfer vertraut.»

FINMA-Rundschreiben 2008/24, Randziffer 39

Rechnungslegung und Prüfungen folgen bei Banken häufig anderen Regeln als bei Unternehmen anderer Sektoren. Die Herausforderung besteht somit für jeden Verwaltungsrat als Einzelmitglied und als Gremium die entsprechenden Anforderungen zu erfüllen.

Das Ausbildungskonzept

Für die stufengerechte Vermittlung des notwendigen Wissens hat die FSB Fachschule für Bankwirtschaft AG ein flexibel gestaltbares Ausbildungskonzept geschaffen. Es richtet sich an Verwaltungsräte, die neu in eine Organstellung gewählt wurden oder die den Wunsch haben, ihren Wissensstand zu überprüfen. Das Konzept sieht drei Schritte vor:

1. Individuelle Facheinschätzung aufgrund eines Fragesets mit 25 Fragen und Musterantworten (Basismodul) oder Sichtung und Behandlung der Fragen in Begleitung eines Coachs. An Mitglieder eines Audit- und Risikoausschusses richten sich weitere 75 Fragen (Vertiefungsmodul).
2. Individuelle Einschätzung des Ausbildungsbedarfs und Entscheidung, ob und in welcher Form eine Einzelausbildung (allenfalls auch Ausbildung in einer Kleingruppe mit Teilnehmern des gleichen Instituts) durchzuführen ist.
3. Abstimmung der Ausbildungsinhalte mit institutsspezifischen Gegebenheiten (u. a. internes Berichtswesen) und Durchführung des Programms.

Die gewählte Methodik wahrt in allen Teilen die Vertraulichkeit.

Die Themen

Das **Basismodul** Risikomanagement umfasst Themen wie

- die gesetzlichen Grundlagen
- Good Governance
- Risiko und Risikokapital
- Risikoarten und deren Messung
- Möglichkeiten zur Begrenzung von Risiken
- die Grenzen der Aussagekraft von Risikoinformationen, von Messverfahren und Stressszenarien sowie
- die damit verbundenen Risikoinformationen und die Qualität der Berichterstattung.

Ein **Vertiefungsmodul** wird für die Mitglieder des Audit- und Risikoausschusses angeboten. Es besteht aus einem Frageset mit weiteren 75 Fragen, deren Beantwortung im Rahmen eines Workshops erfolgt.

Ihr Nutzen

- **Individuell, institutsbezogen und praxisnah**
Das Einzelcoaching nimmt Bezug auf die Grundlagen Ihres Instituts zum Geschäftsmodell, zur Organisation, Risikopolitik und zum Berichtswesen.
- **Bedürfnisbezogener Themenmix**
Aufgrund des individuellen Ausbildungsbedarfes lassen sich thematische Schwerpunkte behandeln und vertiefen.

■ Erfahrene Experten

Das Konzept wurde von einer Expertengruppe erarbeitet und ist erprobt. Als Referenten stehen u. a. zur Verfügung:

- **Dr. Eugen Haltiner**, früherer Verwaltungsratspräsident FINMA und Co-Leiter der FSB-Experten-gruppe Bank-VR-Wissen
- Themenbezogen weitere Experten

Ihre Investition

Wir erstellen Ihnen gerne eine konkrete Offerte auf Basis des gemeinsam erarbeiteten Ausbildungsauftrags, der den Aufwand für die Vorbereitung, den Themenmix sowie Form und Umfang der Ausbildungssequenzen definiert.

Die Anbieterin

Das Konzept ist ein Ausbildungsangebot der FSB Fachschule für Bankwirtschaft AG. Der Fokus der 1984 gegründeten Bildungsinstitution liegt auf der bankfachlichen Weiterbildung von Mitarbeitenden in der Finanzbranche. Die rund 30 Dozenten sind ausgewiesene Fachkräfte aus dem Management verschiedener Finanzdienstleister und verfügen über eine breite Erfahrung in der Ausbildung von Bankfachleuten.



FACHSCHULE FÜR BANKWIRTSCHAFT

«Der Verwaltungsrat ist das übergeordnete Führungs- und Kontrollorgan. Die damit verbundene Verantwortung setzt Wissen voraus. Wissen in einem sich laufend verändernden Geschäftsumfeld bedingt regelmässige Weiterbildung – auch auf Stufe Verwaltungsrat.»

*Dr. Eugen Haltiner
früherer Verwaltungsratspräsident FINMA*

Ihre Ansprechpartnerin

Daniela Stehli-Wiederkehr, Geschäftsführerin

Fachschule für Bankwirtschaft AG

T +41 44 433 14 84

M +41 79 351 90 00

dstehli@fsbz.ch

www.fsbz.ch